



데이터 중심 공급망 구축, 스마트 물류 분야의 성장 기회

“포스트 코로나-19시대에는 공급망 관리가 경쟁 우위를 가져다주는 핵심 요인이 될 것”



출처 : Building a Strategically Agile Supply Chain ... Future, Aug 17, 2020

- 공급망 관리와 사이버 보안은 기업 운영에 핵심적인 요인이지만, 문제가 발생했을 때만 그 중요성이 체감된다는 특징이 있음
- 포스트 코로나-19시대에는 공급망 관리가 경쟁 우위를 가져다주는 요인이자, 성장을 촉진하는 결정적인 요인이 될 전망이므로 위상이 한 층 개선될 것으로 예상됨
 - 특히, 앞으로는 전 세계적으로 새로운 전염병이 주기적으로 유행할 것으로 예상됨
 - 이러한 전염병에 따른 공급망 중단 사태도 수시로 발생할 가능성이 높기 때문에 공급망 관리가 중요해질 것으로 보임
- 전염병 유행으로 공급망 관리 전략을 수정해야 했던 사례 두 가지
 - 전염병 유행과 같은 긴급한 상황에서 중요성이 증대되고 전략적으로도 상당한 잠재성을 지니고 있음
 - 2009년, WHO가 공식적으로 H1N1 신종 인플루엔자를 팬데믹으로 규정하면서 전 세계 환자들에게 H1N1 독감의 백신을 공급해야 하는 제약 업계는 갑자기 달걀 수급을 위한 비상이 걸렸음

- 당시 사용 가능한 독감 백신 생산을 위한 **데이터 중심의 장단기 공급망 관리** 역량을 제공할 수 있는 시나리오 분석을 위해 고도로 구체화된 모델이 필요했음

- 2020년 2분기에는 **코로나-19 사태**가 전세계로 유행하기 시작함

- 코로나-19의 감염률이 치솟는 때에 대비하여 국가의 전략 의약품(특히, 항생제 및 기타 의료 1선에서 사용되는 치료제)이 국가 전체에 공급될 수 있도록 긴급 분석이 필요하였음

📦 두 사례에서 관련 분석을 긴급하게 해야만 했던 이유는 준비 부족이었음

- 전염병으로 인한 공급망 중단을 흔히 발생하지 않는 일시적인 문제로 치부했기 때문에 별다른 준비를 하지 않은 상황이었음
- 그러나 2000년 이후, 전 세계적으로 전염병이 유행한 사례를 살펴보면 팬데믹이 흔치 않은 일시적인 현상이 아니라는 사실을 알 수 있음
- 전염병과 전염병 유행으로 인한 공급 문제, 다른 지정학적 요인으로 인한 공급 문제 등에 대해 관점을 바꾸어 보아야 할 필요가 있다는 사실을 알 수 있음

📦 이를 위해 글로벌 공급 및 가치 사슬 관리에 대한 ‘혁신 제조기’라는 접근 방식이 개발되고 있음

- 공급 및 가치 사슬의 움직임을 실시간으로 추적하고 변동을 감지하여 즉각적인 솔루션을 제공하는 혁신 제조기가 앞으로는 큰 도움이 될 것임

📦 공급망 관리는 고객이 심각한 상황이나, 예상치 못한 공급망 관련 충격, 언제 발생할지 모르는 또 다른 팬데믹 속에서 시장 점유율을 확보하고 사업을 성장시킬 수 있도록 도움을 줌

📦 **(결론)** 포스트 코로나-19시대에는 공급망 관리가 경쟁 우위를 가져다주는 요인이자, 성장을 촉진하는 결정적인 요인이 될 전망이므로 위상이 한 층 개선될 것으로 예상됨

- 2009년 H1N1 신종 인플루엔자, 2020년 코로나-19 사태로 비상이 걸려 공급망 관리 전략을 급하게 수정하는 상황이 발생하였고 앞으로는 전 세계적으로 새로운 전염병이 주기적으로 유행할 것으로 예상됨
- 공급망 관리는 고객이 심각한 상황이나, 예상치 못한 공급망 관련 충격, 언제 발생할지 모르는 또 다른 팬데믹 속에서 시장 점유율을 확보하고 사업을 성장시킬 수 있도록 도움을 줌

- 기술사업화 이슈&마켓 보고서는 해외시장정보 전문업체(Frost & Sullivan, Lexisnexis 등)에서 분석한 내용을 기반으로 작성한 보고서로 연구개발특구진흥재단의 공식적 견해는 아님을 알려드립니다.
- 본 보고서는 연구개발특구진흥재단 홈페이지(<https://www.innopolis.or.kr>)에서 다운로드 가능합니다.
- 무단 전재 및 복제를 금하며, 내용을 인용할 경우 출처를 명시하여 주시기 바랍니다.